

Onko aika yhtiöittää?

PwC tukena muutoksessa



www.pwc.fi



Meillä on rautainen kuntasektoriin erikoistunut asiantuntijajoukko, joka toimii apuna yhtiöittämisprosessin toteuttamisen taloudellisena, verotuksellisena ja oikeudellisena neuvonantajana.

Yhtiöittäminen – Miksi nyt?

SOTE-uudistus, kilpailuneutraaliteettivaatimukset, toimintojen tehostaminen, alueellinen yhteistyö sekä taloudellinen ennustettavuus saattavat edellyttää yhtiömuotoa yhä useammalta toimijalta.

Kuntalaki edellyttää, että kuntien ja kuntayhtymien tulee yhtiöittää toiminta jota se harjoittaa kilpailutilanteessa markkinoilla. Yhtiöttämisvelvollisuus koskee kaikkia markkinaehtoisia kilpailuja toimintoja.

Yhtiöittämisen tavoitteena on usein edistää kilpailua, turva-

ta markkinaperusteinen hinnoittelu sekä parantaa kustannusrakenteen läpinäkyvyyttä, taloudellista tehokkuutta ja tuloksen vertailtavuutta.

Myös verotuksellisista, hankintalainsäädännöllisistä ja liiketaloudellisista syistä voi olla perusteltua harkita liiketoiminnallisten kokonaisuuksien yhtiöittämistä.

Sosiaali- ja terveydenhuoltoalaa koskeva SOTE-uudistus tuo todennäköisesti myös mukanaan muutoksia, jotka edellyttävät tiettyjen toimintojen tai kiinteistöjen yhtiöittämistä.

Siksi nyt olisikin oikea hetki arvioida, onko toimintojen yhtiöittäminen teidän organisaatiossanne ajankohtaista.

Yhtiöttämisprosessin vaiheet

Vaihe	Esiselvitys	Toteutuksen suunnittelu	Yhtiöittämisen toteuttaminen	Rakenteessa toimiminen
Tehtävät	Haastattelut ja lähtötietojen kerääminen	Yhtiöttämispäätöksen täytäntöönpanon valmistelu	Juridisen toteutusdokumentaation laatiminen	Tavoitetilan mukainen toiminta ja jatkuva kehittäminen
	Nykytila-analyysi	Yhtiöttämisprosessin ja valittujen toimenpiteiden vaiheistus ja aikataulu	Yhtiöittämisen täytäntöönpanoa koskevat päätökset	Markkinaehtoisuuden ja siirtohinnoittelun kartoitus
Tulokset	Taloudellinen mallinnus	Vastuuhenkilöt/vastuuttaminen	Liiketoimintasiirron/-kaupan toteutus	Varojen jakoon liittyvät kysymykset
	Arvonnääritykset (ml. kiinteistöarvioinnit)	Verotukselliset kysymykset, ennakkoratkaisujen hakeminen	Prosessien ja järjestelmien kehittäminen	Korkojen vähennyksiin ja konserniavustukseen liittyvä kartoitus
	Kassavirta-analyysi	Juridiset selvitykset (mm. henkilöstön ja sopimusten siirtyminen, kiinteistöt, toimiluvat, hankintajuridiikka)	Henkilökunnan siirtyminen ja muutoksenhallinta	Corporate governance ja sisäiset toimintamallit
	Avaava tase		Taloushallinto ja taloushallintojärjestelmät	
	Pääomarakenteen mallinnus		Muut IT-järjestelmät	
	Omistajatuloutuksen mallintaminen		Pääoma ja rahoitus	
	Juridiset reunaehdot (yhtiö-, työ-, rahoitus-, hankinta- ja sopimus-oikeudelliset vaikutukset)			
	Verotukselliset näkökohdat (tulo-, arvonlisä-, varainsiirto- ja kiinteistöverotukseen liittyvät kysymykset)			
	Juridisten toteuttamisvaihto-ehtojen kartoitus			
	Raportti ja liiketoiminta-suunnitelma sisältäen: - nykytilan kuvaus ja tunnistetut ongelmat - yhtiöittämisen reunaehdot ja tavoitteet - siirtyvät toiminnot - tuloslaskelma ja tase - rahoitusrakenne - juridiset ja verotukselliset kysymykset - toteuttamistapavaihtoehdot	Vaiheistettu, aikataulutettu ja vastuutettu toteutussuunnitelma Esittelymateriaali päätöksentekoa varten Eryityskysymyksiä koskevat selvitykset	Hallittu toteutus vaihe vaiheelta suunnitelman mukaan Integraatiohyötyjen saavuttaminen	Hyödyt realisoituvat Toiminnot eriytetty/yhtiötetty

PwC tukena yhtiöittämisessä

Autamme sinua yhtiöittämisprosessin läpiviennissä aina lähtötilanteen selvityksestä uudessa yhtiörakenteessa toimimiseen saakka.



1. Esiselvitys

- Suoritamme tarvittaessa nykytila-analyysin sisältäen taloudellisen mallinnuksen yhtiötettävän kokonaisuuden nykytilanteesta sekä mahdollisen markkinatutkimuksen.
- Laadimme avaavan taseen ja kassavirtalaskelmat, joiden perusteella arvioimme ja mallinamme taloudellisesti tulevien vuosien kustannus- ja pääomarakennetta sekä tulosta.
- Teemme yhtiötettävän omaisuuden ja liiketoiminnan arvonmäärityksen sekä mahdollisen kiinteistöarvioinnin markkinaehtoisen arvon selvittämiseksi.
- Selvitämme yhtiöittämisen lainsäädännölliset reunaehdot (mm. yhtiö-, työ-, rahoitus-, hankinta- ja sopimusoikeudelliset vaikutukset).
- Arvioimme yhtiöittämisen mahdollisia tulo-, arvonlisä- ja varainsiirtoverotuksellisia vaikutuksia ja selvitämme mahdolliset kiinteistöveroon liittyvät kysymykset.
- Kartoitamme yhtiöittämisen juridiset toteutustapavaihtoehdot sekä kuvaamme yhtiöittämisen juridisena prosessina.

2. Toteutuksen suunnittelu

- Suunnitteleme, vaiheistamme ja vastuutamme valitut toimenpiteet ja teemme aikataulun yhtiöittämisprosessin toteutukselle, ottaen huomioon taloudellisen tehokkuuden, tuottavuuden ja toimintatapojen muutosten tavoitteet.
- Avustamme yhtiöittämiss päätöksen täytäntöönpanon valmistelussa ja teemme tarkemman analyysin järjestelyn rakenteen suunnitteluun sekä juridisiin erityiskysymyksiin liittyen.
- Laadimme tarvittavat verotusta koskevat hakemukset ja lomakkeet, esimerkiksi mahdolliset ennakkoratkaisuhakemukset sekä analysoimme muut verotukselliset kysymykset.

3. Yhtiöittämisen toteuttaminen

- Avustamme toimintojen ja omaisuuden siirtojen toteuttamisessa, esimerkiksi liiketoimintasiirron tai -kaupan eri vaiheissa.
- Laadimme yhtiöittämisen toteuttamiseen ja täytäntöönpanoon tarvittavat juridiset asiakirjat, esimerkiksi kauppa- ja siirtokirjat, päätösasiakirjat sekä pääomarahoitukseen liittyvät asiakirjat.
- Suoritamme henkilöstön siirtymiseen liittyvät selvitykset (sisältäen muun muassa virka- ja työsuhde-ehtoihin, eläkevastuisiin ja muutoksenhallintaan liittyvät kysymykset) ja avustamme henkilöstön siirron toteuttamisessa.
- Avustamme myös organisaatiomuutosten toteuttamisessa.

4. Rakenteessa toimiminen

- Avustamme taloudellisesti, juridisesti ja verotuksellisesti kannattavan yhtiörakenteen saavuttamisessa ja ylläpitämisessä.
- Selvitämme korkojen vähennysoikeuteen ja konserniavustukseen liittyvät kysymykset.
- Kartoitamme markkinaehtoisuuteen ja siirtohinnoitteluun liittyvät reunaehdot.
- Selvitämme varojen jakoon liittyvät kysymykset.
- Avustamme corporate governance -kysymyksissä sekä sisäisten päätöksentekomallien ja muiden toimintamallien määrittelyssä.

Ota yhteyttä ja sovi tapaaminen!



Elina Kumpulainen
Lakipalvelut
020 787 7907
elina.kumpulainen@pwc.com



Aki Blomqvist
Yritysverotus
020 787 7747
aki.blomqvist@pwc.com



Juha Laitinen
Arvonlisäverotus
020 787 7409
juha.laitinen@pwc.com

PwC Suomi:



PricewaterhouseCoopers Oy, PL 1015 (Itämerentori 2), 00101 Helsinki. Puhelin 020 787 7000.

PwC:n tarkoitus on rakentaa yhteiskuntaan luottamusta ja ratkaista merkittäviä ongelmia. Autamme yrityksiä kasvamaan, toimimaan tehokkaasti ja raportoimaan luotettavasti jatkuvasti muuttuvassa toimintaympäristössä. Apunasi on Suomessa 1 300 asiantuntijaa ympäri maan. Palveluitamme ovat liikkeenjohdon konsultointi, yritysjärjestelypalvelut, veroneuvonta, lakipalvelut, riskienhallinta, tilintarkastus ja muut varmennuspalvelut. Lisää tietoa: www.pwc.fi. Twitter: @PwC_Suomi.

PwC toimii 152 maassa lähes 328 000 asiantuntijan voimin. Nimi PwC viittaa PwC-ketjuun ja/tai yhteen tai useampaan sen jäsenyritykseen, joista jokainen on oma itsenäinen yhtiö. Lisää tietoa: www.pwc.com/structure.

© 2023 PricewaterhouseCoopers Oy. Kaikki oikeudet pidätetään.

